



Hacia la eficiencia en la contratación de los servicios de jardinería de las entidades locales

Presentación de resultados

Noviembre de 2017



Índice



Institut Cerdà



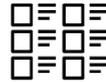
Acerca del trabajo



Un reto de futuro



Condiciones de
gestión y explotación



Marco actual de la
prestación del servicio



La aportación del
sector privado



Balance
económico



Institut Cerdà



Acerca del trabajo



Un reto de futuro



Condiciones de
gestión y explotación



Marco actual de la
prestación del servicio



La aportación del
sector privado



Balance
económico



Institut Cerdà

FUNDACIÓN PRIVADA



2017

MÁS DE 30 AÑOS IMPULSANDO
LA INNOVACIÓN
Y LA SOSTENIBILIDAD



Misión: asesorar y acompañar a los agentes públicos y privados en la toma de decisiones estratégicas para el desarrollo del territorio a través de la **innovación y la sostenibilidad**

"El blanco de todas mis aspiraciones fue producir algo que, en el terreno práctico de la aplicación, pueda ser útil a la humanidad."

Ildefons Cerdà 1867
(Teoria General de la Urbanización)





Institut Cerdà

FUNDACIÓN PRIVADA





Institut Cerdà



Acerca del trabajo



Un reto de futuro



Condiciones de
gestión y explotación



Marco actual de la
prestación del servicio



La aportación del
sector privado



Balance
económico



Acerca del trabajo

FUENTES Y MÉTODOS DE OBTENCIÓN DE INFORMACIÓN





Institut Cerdà



Acerca del trabajo



Un reto de futuro



Condicionantes de
gestión y explotación



Marco actual de la
prestación del servicio



La aportación del
sector privado



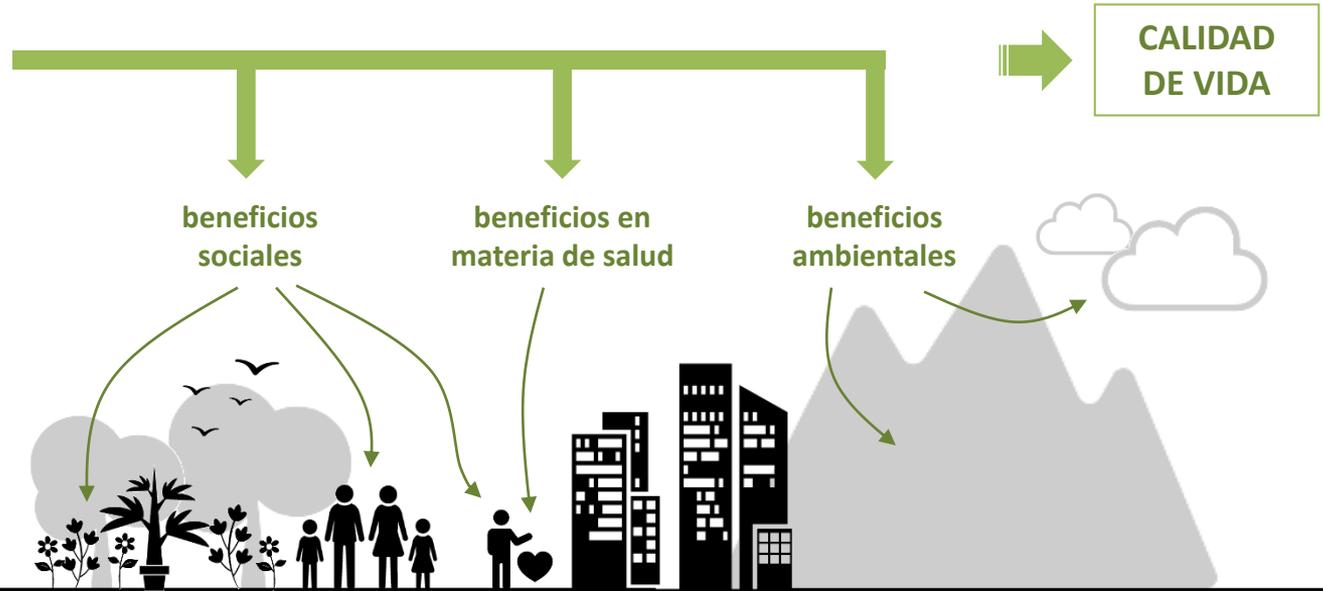
Balance
económico



Un reto de futuro

LOS SERVICIOS PÚBLICOS DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE PARQUES Y JARDINES (1 de 3)

CONSERVACIÓN Y
MANTENIMIENTO DE
PARQUES Y JARDINES



ENTORNO URBANO





Un reto de futuro

LOS SERVICIOS PÚBLICOS DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE PARQUES Y JARDINES (2 de 3)

El **papel clave de estos servicios** se ve reforzado por el presupuesto que dedican a estas tareas los municipios, suponiendo, en promedio:

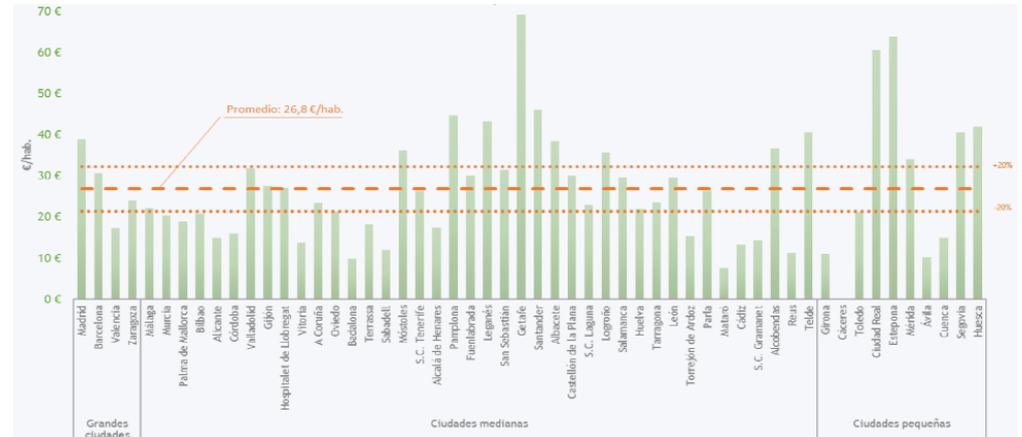


2,7% de los presupuestos municipales



26,8€ por habitante y año

Presupuesto por habitante destinado al verde urbano



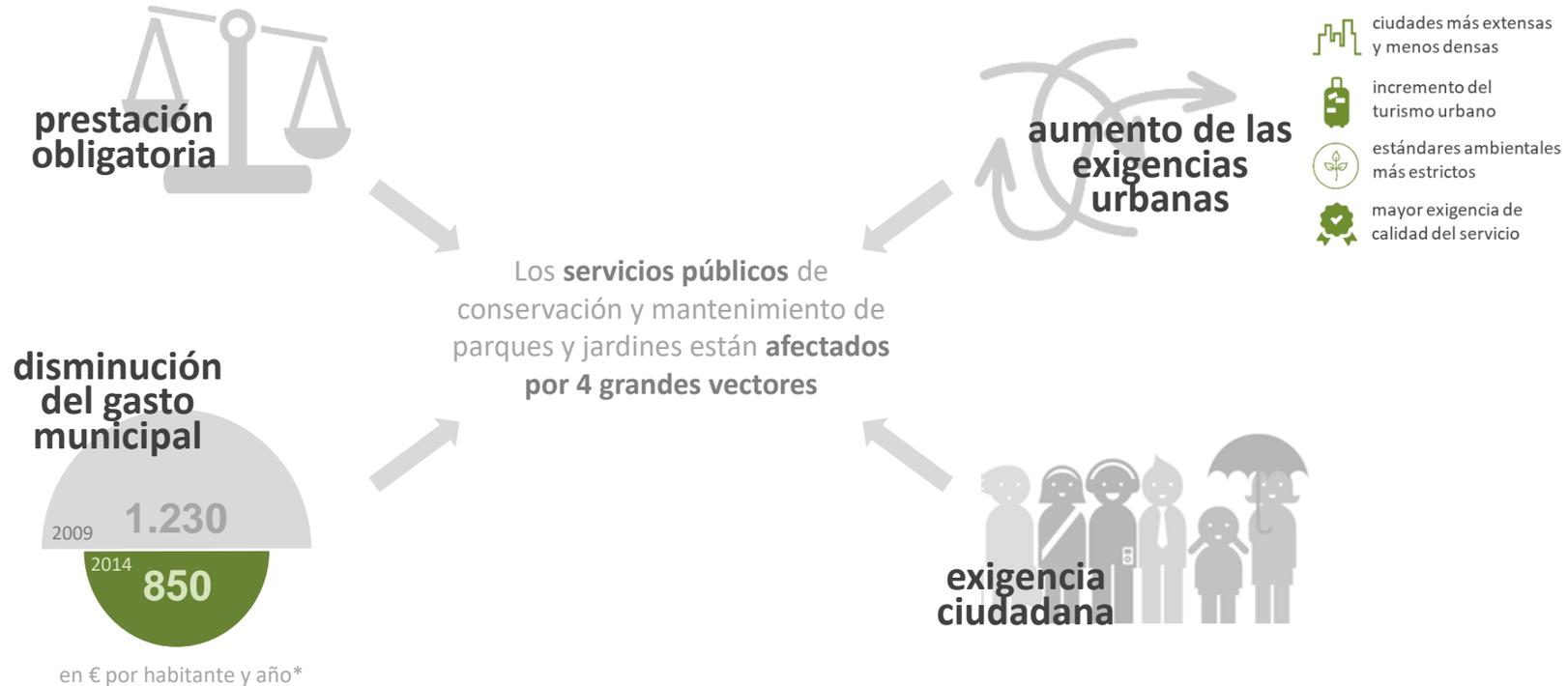
Fuente: Asociación Española de Parques y Jardines Públicos, 2017.





Un reto de futuro

LOS SERVICIOS PÚBLICOS DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE PARQUES Y JARDINES (3 de 3)



* Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas.



Institut Cerdà



Acerca del trabajo



Un reto de futuro



Condiciones de
gestión y explotación



Marco actual de la
prestación del servicio



La aportación del
sector privado

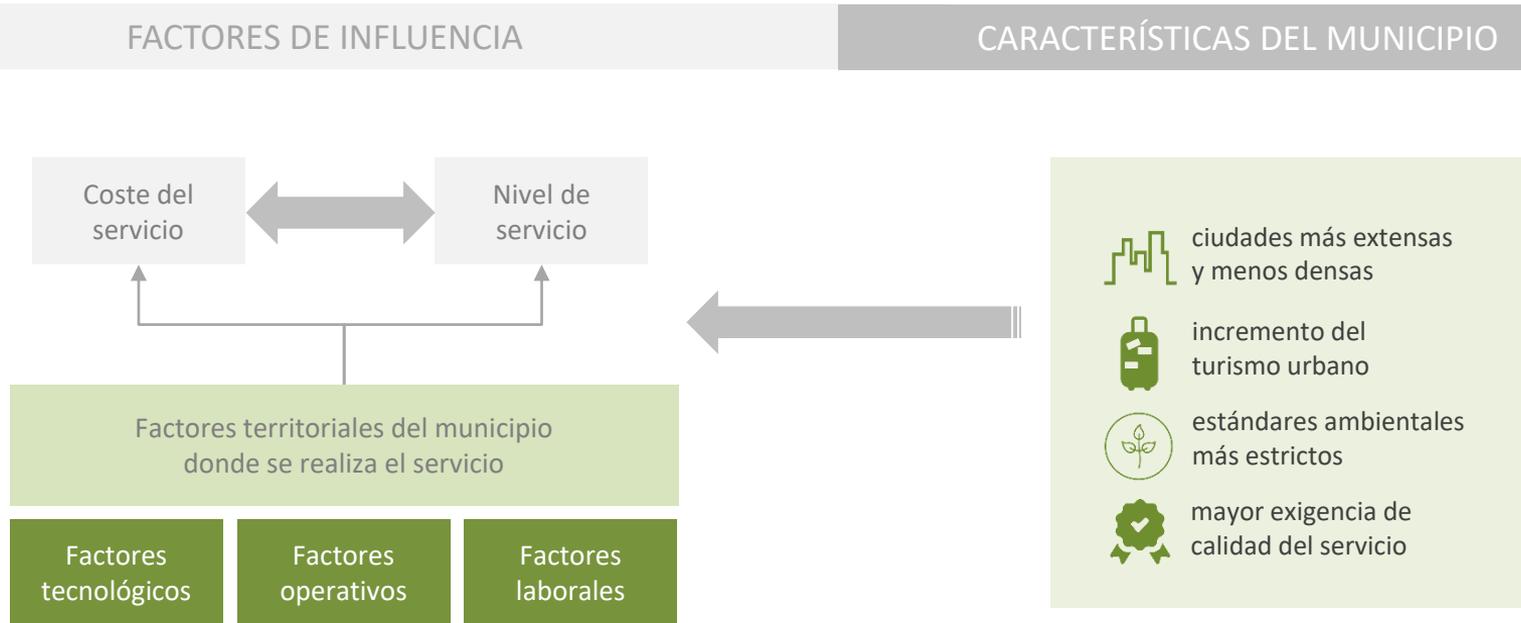


Balance
económico



Condicionantes de gestión y explotación

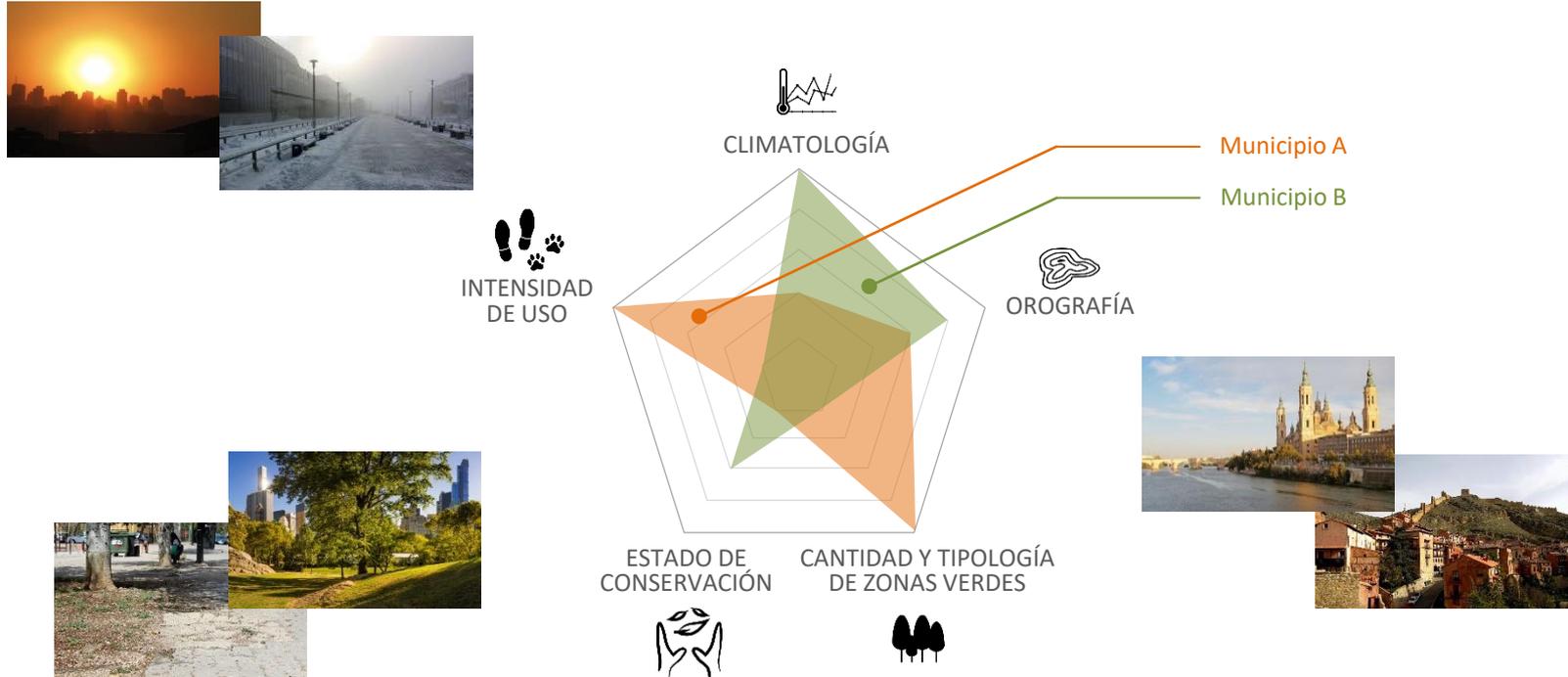
FACTORES QUE INFLUYEN SOBRE EL MARCO DE CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS





Condicionantes de gestión y explotación

FACTORES TERRITORIALES





Condicionantes de gestión y explotación

FACTORES TECNOLÓGICOS, OPERATIVOS Y LABORALES

factores tecnológicos

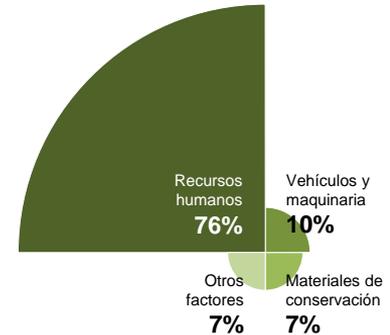


Ejemplo: rendimientos asociados a la siega de césped en función de la mecanización aplicada



factores operativos

factores laborales



Ejemplo: factores que influyen sobre el marco de contratación de los servicios





Institut Cerdà



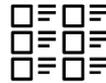
Acerca del trabajo



Un reto de futuro



Condiciones de
gestión y explotación



Marco actual de la
prestación del servicio



La aportación del
sector privado

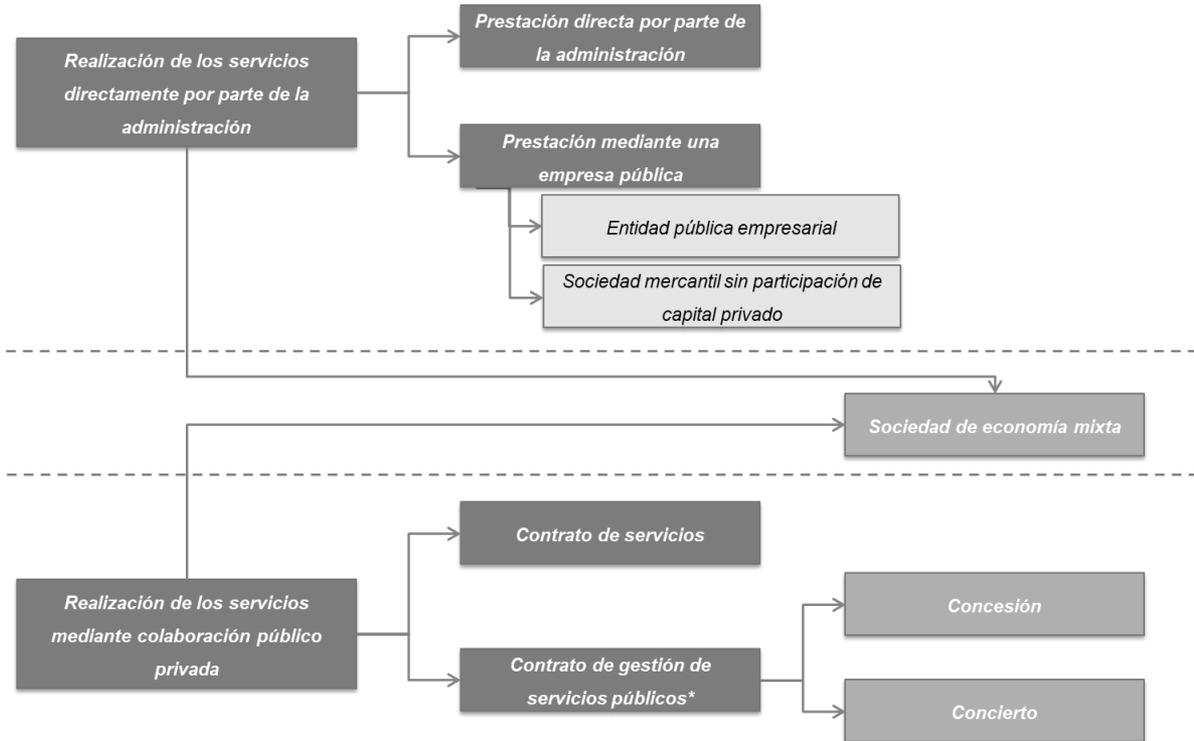


Balance
económico



Marco actual de la prestación del servicio

MODALIDADES DE REALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS (1 de 3)



El empleo de mecanismos de colaboración público-privada **no supone la renuncia a la titularidad por parte de la entidad local**



Marco actual de la prestación del servicio

MODALIDADES DE REALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS (2 de 3)

La legislación indica que la realización de estos servicios debe realizarse de forma que se maximice su **sostenibilidad y eficiencia**



Art. 31 de la Constitución Española. Sistema Tributario

La programación y ejecución del gasto público responderá a los criterios de **eficiencia y economía**.

Art. 7 de la Ley Orgánica 2/2012 de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera

La gestión de los recursos públicos estará orientada por la **eficacia, la eficiencia**, la economía y la calidad

Art. 3 de la Ley 40/2015 de Régimen Jurídico del Sector Público

Las Administraciones Públicas (...) deberán respetar en su actuación y relaciones los siguientes principios: **Eficiencia** en la asignación y utilización de los recursos públicos

Art. 85 de la Ley 7/1985, Reguladora de las Bases del Régimen Local

Los servicios públicos han de gestionarse de la forma **más sostenible y eficiente** de las enumeradas a continuación.
a) Gestión directa b) Gestión Indirecta



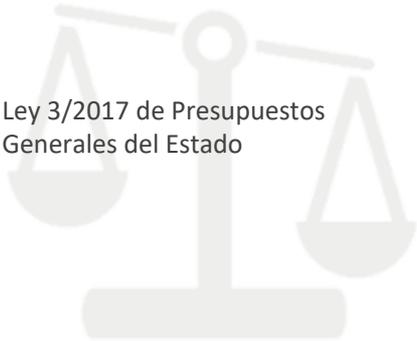
Marco actual de la prestación del servicio

MODALIDADES DE REALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS (3 de 3)

La legislación indica que la realización de estos servicios debe realizarse de forma que se maximice su **sostenibilidad y eficiencia**



Ley 3/2017 de Presupuestos
Generales del Estado



Disposición adicional vigésima sexta. Limitaciones a la incorporación de personal laboral al sector público

1. (...) **no podrán considerar como empleados públicos** de su artículo 8, ni podrán incorporar dicha condición en una Administración Pública o en una entidad de derecho público:
 - A los trabajadores de los contratistas de concesiones de obras o de servicios públicos (...), cuando los contratos se extingan por su cumplimiento, por resolución incluido el rescate, o si se adopta el secuestro o intervención del servicio (...)



Institut Cerda



Acerca del trabajo



Un reto de futuro



Condiciones de
gestión y explotación



Marco actual de la
prestación del servicio



La aportación del
sector privado



Balance
económico

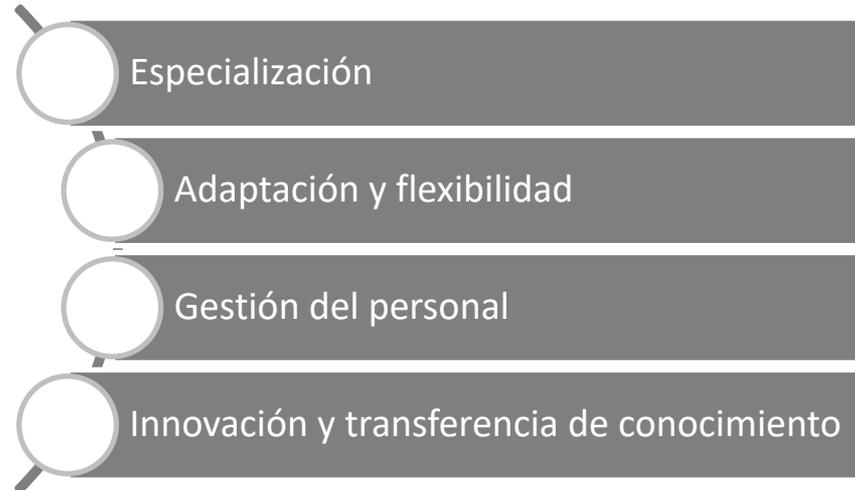


La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (1 de 18)

Principales **aportaciones del sector privado** en la realización de los servicios de conservación y mantenimiento de parques y jardines:

+ eficacia
+ eficiencia





La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (2 de 18)



- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transferencia de conocimiento



- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (3 de 18)

Ejemplo: Sistemas de riego inteligentes (Almería, Bilbao, Estepona, Humanes, Cáceres...)





- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (4 de 18)

Ejemplo: Sustitución de céspedes, construcción de viveros y sendas interpretativas (Zaragoza, Estepona, Almería...)



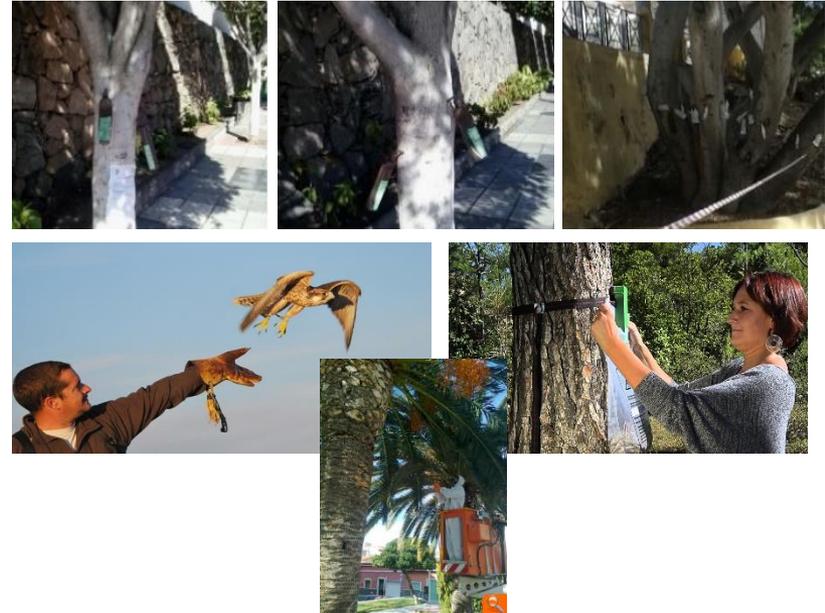


- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (5 de 18)

Ejemplo: Sistemas eficaces para el control de plagas (Madrid, Alcalá de Henares, Mogán, Petrer, Almería...)





- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (6 de 18)

Ejemplo: App Almería Parques y Jardines



Almería Parques y Jardines



Incidencias Parques y Jardines



Información Parques y Jardines



Listado Parques y Jardines





- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (7 de 18)

Ejemplo: Flotas y maquinaria de bajas emisiones (Bilbao, Málaga...)





La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (8 de 18)



Especialización

Adaptación y flexibilidad

Gestión del personal

Innovación y transferencia de conocimiento



- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (9 de 18)

Ejemplo: Actuaciones ante situaciones de emergencia



Piña pide a la concesionaria una intervención urgente en el mantenimiento del bulvar

El Ayuntamiento externalizó el servicio ante la falta de medios en la Truenca. La empresa contratada empezará a trabajar la semana próxima



MÓNICA PÉREZ | MADRILLA | 4 marzo 2017 | 11:00

Fuente: Información publicada por el Diario Sur el 4 de marzo de 2017.



LOCAL
Patrimonio natural

Podan en 49 de 54 zonas con riesgo de caída de ramas

C.M. / Burgos - miércoles, 14 de octubre de 2015

En las cinco que quedan se trabajará antes de fin de año. Son Eloy García de Quevedo, Alfonso VIII, Reyes Católicos, San Pedro de Cardeña y la avenida del Cid, junto a La Salle

Dicho y hecho. La unión temporal de empresas Parques y Jardines, encargada del mantenimiento de las zonas verdes, ha actuado ya en 49 de las 54 zonas arboladas de la ciudad que precisaban talas y podas por el riesgo de caída de ramas a los peatones y que se recogieron en un informe que encargó la Concejalía de Medio Ambiente.

diariodeburgos.es



Fuente: Información publicada por el Diario de Burgos el 14 de octubre de 2015.



Especialización

Adaptación y flexibilidad

Gestión del personal

Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (10 de 18)

Ejemplo: Refuerzo del servicio en el marco de las Fiestas u otros acontecimientos





La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (11 de 18)



Especialización

Adaptación y flexibilidad

Gestión del personal

Innovación y transferencia de conocimiento



- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- **Gestión del personal**
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (12 de 18)



Ejemplo: Planes de carrera y gestión de la rotación de personal

Las actividades de conservación y mantenimiento de parques y jardines se caracterizan por su fuerte componente humano: 13.000 trabajadores de las empresas privadas ejecutan estos servicios en España



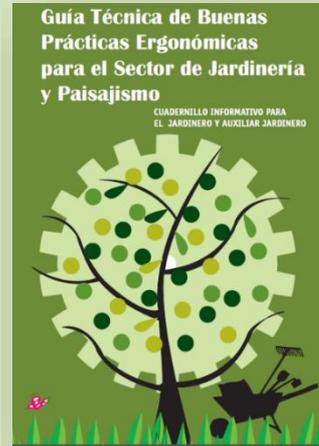


- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (13 de 18)

Ejemplo de materiales de prevención de riesgos laborales desarrollados con el apoyo del sector privado



POSTURAS FORZADAS y MOVIMIENTOS REPETITIVOS

- Antes de comenzar las tareas, es importante que lleves a cabo un breve calentamiento previo
- No permanezcas demasiado tiempo en la misma posición y evita emplear la fuerza de un determinado músculo de forma prolongada
- Evita posiciones en las que llegues al límite de movilidad de alguna articulación
- Al trabajar, mantén siempre una postura adecuada, evitando, en la medida de lo posible, posturas forzadas e incómodas
- Realiza descansos breves y frecuentes durante la jornada laboral
- Siempre que la duración de la tarea que se realice sea prolongada, debes alternar y/o rotar en las tareas que realizas



- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (14 de 18)

Ejemplo: Planes para la inclusión y políticas de género





La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (15 de 18)



Especialización

Adaptación y flexibilidad

Gestión del personal

Innovación y transferencia de conocimiento

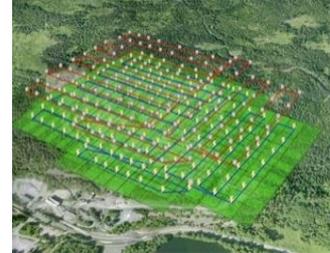


- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (16 de 18)

Ejemplo: introducción de drones en la operativa



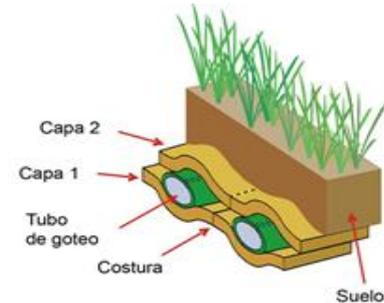


- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (17 de 18)

Ejemplo: Prueba y testeo de mantas de riego superficial





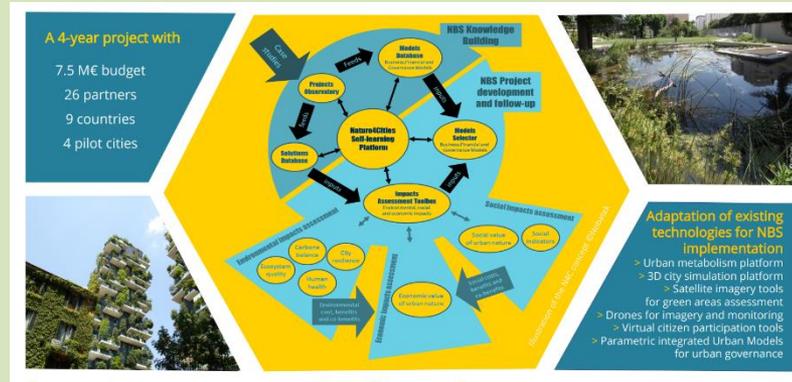
- Especialización
- Adaptación y flexibilidad
- Gestión del personal
- Innovación y transf. de cmto.

La aportación del sector privado

PRINCIPALES APORTACIONES DEL SECTOR PRIVADO (18 de 18)



Ejemplo de algunas de las innovaciones desarrolladas por las empresas del sector privado





Institut Cerdà



Acerca del trabajo



Un reto de futuro



Condiciones de
gestión y explotación



Marco actual de la
prestación del servicio



La aportación del
sector privado



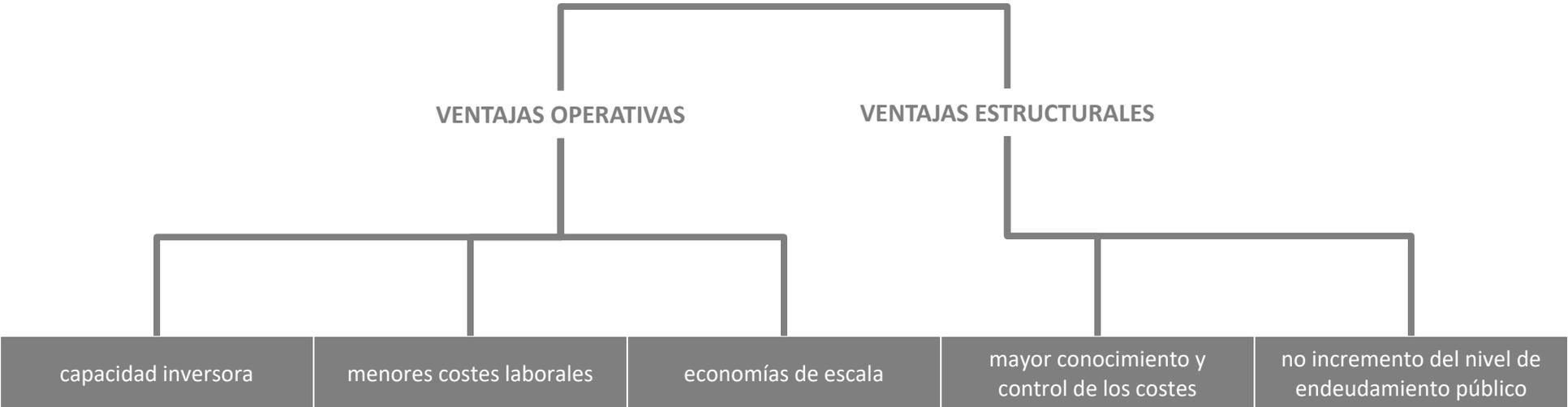
Balance
económico



Balance económico

VENTAJAS DE LA UTILIZACIÓN DE MECANISMOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA (1 de 2)

El incremento de costes asociados al pago del IVA y el Beneficio Industrial, **se ve compensado por los ahorros económicos asociados a las ventajas operativas y estructurales de la colaboración público-privada**





Balance económico

VENTAJAS DE LA UTILIZACIÓN DE MECANISMOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA (2 de 2)

El **ahorro asociado al uso de mecanismos de colaboración público-privada** permite desarrollar otras áreas y políticas

Ejemplo

En el caso de una ciudad de 550.000 habitantes, el ahorro es equivalente a

los recursos destinados al apoyo educativo de escolares en situación de exclusión



100.000 euros destinados al apoyo educativo de escolares en situación de exclusión social

Institut  Cerdà

www.icerda.org



@InstitutCerdà



InstitutCerdà

Numància 185 08034 Barcelona Tel 932802323

Diego de León, 30 28006 Madrid Tel 915 639 572

Avenida Suecia 414. Providencia. Santiago de Chile Tel +56 9 4271 1371